دراسة جدوى أولية لإنشاء مدرسة دولى فى محافظة الفيوم 2019

مدرسة الفردوس الدولية

اسم المدرسة: مدرسة الفردوس الدولية

العنوان: الفيوم الدائرى الدولى مدخل بحيرة قارون

المساحة: 7350متر

اعداد:اكاديمية اشراقة

الملخص التنفيذي

فكرة المشروع تتلخص بإنشاء مدرسة خاصة دولى متكاملة في محافظة الفيوم، لتخدم القطاع التعليمي في المحافظة والعمل على رفع مستوى الوعي ألبناء للمنطقة, حيث ستكون شاملة لجميع مراحل التعليم من مرحلة رياض الأطفال الى مرحلة الثانوية.

و بناء على الحصة السوقية المقترحة والاسعار والتي سنعرضها فيما بعد بالتفصيل, التي تم اعتمادها من قبل المشروع المقترح،

بلغت الايرادات المتوقعة , 53890000 $ خلال السنة الاولى من عمر المشروع وترتفع تدريجياً إلى

خلال السنة العاشرة 62305000

وتبلغ فترة استرداد مبلغ رأس المال خمسة سنوات وبمعدل عائد داخلي يساوي 22.66 %بالإضافة الى توفير 222 فرصة عمل لابناء المحافظة.

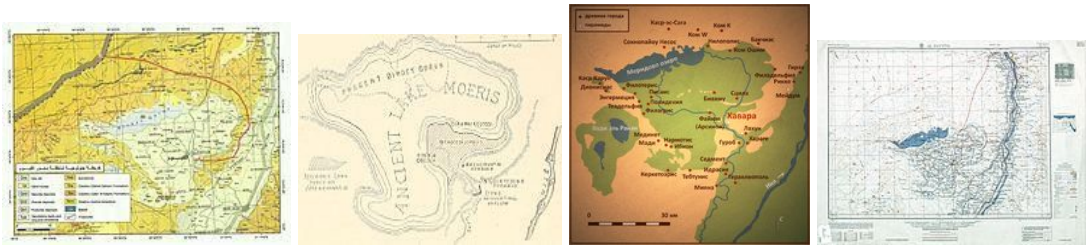
ويبين الجدول التالي المؤشرات الاقتصادية للمشروع

اكاديمية إشراقة للتدريب س ت 40077
المدربه\سماح سلامه 01112213361 - 01098075370

__جدول1 المؤشرات الاقتصادية

البيان	
مجمل كلفة إلا ستثمار	10624500
معدل العائد الداخلي)	45%
فترة الإسترداد	2.2
فرص العمل التي سيوفرها المشروع	222
توقعات الإيرادات السنوية	62365000
متوسط صافى الربح السنوى	60073700

نبذة عامة عن الفيوم



الفيوم هي إحدى المحافظات التي تقع في قلب مصر بين الدلتا وإقليم الصعيد، وتحديداً في الصحراء الغربية على بعد 92 كم من جنوب غرب مدينة القاهرة، وتبلغ مساحة المحافظة الكلية 6,068.70 كم²، فالمحافظة محاطة بالصحراء من جميع الجهات ما عدا الجهة الجنوبية الشرقية، حيث تتصل مع محافظة بني سويف إحدى محافظات إقليم الصعيد، وتضمّ محافظة الفيوم خمسة مراكز إدارية وهي: مدينة الفيوم، وسنورس، وإطلسا، وطامية، وإبشواي، بالإضافة إلى 49 وحدةً محلية قروية، و159 قريةً. تضاريس محافظة الفيوم تلقب محافظة الفيوم بمصر الصغرى، فهي صورةٌ مصغرة لكلّ ما تحتويه مصر من تضاريس مختلفة، وعلى أرض الفيوم توجد البحيرات وأهمها بحيرة وادي الريان العذبة، وبحيرة قارون المالحة، وهي من أقدم البحيرات في العالم، وتتميز كذلك بالطبيعة الخضراء، والأراضي الصحراوية، حيث تتنوع على أراضيها الحياة الريفية والساحلية والبدوية، ويوجد فيها الكثير من أنواع الحياة البرية؛ لأنّها تختلف في منسوبها الأرضي ففي الجهة الشمالية ينخفض منسوبها إلى 42 متراً تحت سطح البحر، وفي الجنوب تنخفض نحو مترين تحت مستوى سطح البحر، واختلاف منسوب الأرض يعمل على دفع المياه بقوة لتدور بها سواقي وطواحين الماء. الموارد الاقتصادية في محافظة الفيوم الزراعة: تتميز الفيوم بأراضيها الخصبة التي تكوّن الترسبات الطينية من فيضان نهر النيل، كما تتوفر فيها المياه التي تستخدم في ري المزروعات، مثل: مياه بحر يوسف، ومن أهم المحاصيل الزراعية التي تنتجها المحافظة هي: القطن، والقمح، والأرز، والبرسيم، والذرة الشامية. الصناعة: هناك الكثير من المنشآت الصناعية التي تعتمد على المنتجات الزراعية وعلى الأيدي العاملة، ومن أهمّ الصناعات في المحافظة، هي: صناعة

الورق، وصناعة مواد البناء، والغزل والنسيج، والثلاجات، ومصانع الثلج، ومصانع تعبئة المياه المعدنية، ومضارب الأرز، ومطاحن الغلال. الثروة السمكية: لا شكّ في أنّ هذه المحافظة هي مصدر الثروة السمكية في مصر، فهي تضم 90 ألف فدانٍ من المسطحات المائية التي تحتوي على الأسماك، وأهمها بحيرة قارون، ووادي الريان، كما تنتشر فيها الكثير من المزارع السمكية لاستغلال الأراضي التي لا تصلح للزراعة. السياحة في محافظة الفيوم تتنوع السياحة في محافظة الفيوم بين السياحة البيئية والآثار التاريخية، ومن أهمّ معالم السياحة فيها بحيرة قارون، وبحيرة وادي، التي تعتبر مركزاً لجذب السياح للاستمتاع بالمياه وصيد السمك، كما تعُجّ المحافظة بالآثار التاريخية التي تركتها الكثير من الحضارات القديمة ونذكر منها: الآثار الفرعونية: وتضم منطقة جزرة، وهرم سيلا، ومعبد قصر الصاغة، وهرم هوارة، وهرم الاهون، ومقبرة مكت. الآثار الرومانية: وتضم مدينة أم الأثل، وآثار فيلادلفيا، ومعبد مدينة ماضي، ومعبد قصر قارون. الآثار الإسلامية: تضم المسجد المعلق، ومسجد قايتباي، وقبة ومئذنة مسجد الشيخ علي الروبي

نبذة عامة عن السكان

مركزابشواى

مركزاطسا

مركزالفيوم

مركزسنورس

مركز طامية

مركزيوسف الصديق

السكان

يقدر عدد سكان الفيوم بحوالى 2.7 مليون نسمة. ويتركز حوالي ربع عدد سكان المحافظة في مدينة الفيوم حيث يبلغ تعدادها 566,164 نسمه وفقا لتقديرات عام 1996. وبذلك فهم يمثلون 5,28% من جملة سكان المحافظة بل أن مدينة الفيوم تكاد تقترب بعدد سكانها من مجموع

قرى ومركز الفيوم

ويحتل مركز ابشواى العدد الأكبر بين مراكز المحافظة من حيث عدد السكان حيث يبلغ عدد سكانه 764,450 نسمة أي بنسبة 5ر22% من مجموع السكان يليه مركز إطسا 280,393 نسمه بنسبة 19%، وتحتل سنورس المركز الثالث من حيث عدد السكان حيث يبلغ عدد سكانها 672,332 نسمه بنسبة 16.7% ويأتي مركز الفيوم في المركز الرابع حيث يسكنه 200,305 نسمة بنسبة 15% فمدينة الفيوم 964,290 نسمه بنسبة 14.5% وتحتل طامية الترتيب السادس حيث يبلغ عدد سكانها 247,001 نسمه بنسبة 12%

ويمثل سكان الحضر نسبة 4ر22% من مجموع السكان حيث يبلغ عددهم 446,972 نسمة مقابل 1,909وبالنسبة للتركيب العمرى للسكان فان الإحصاءات تشير إلى أن نسبة السكان في فئة العمر الوسطى (15-19 عاما) وهي نسبة العمل والإنتاج قد ارتفعت من 48.2% إلى عدد السكان عام 1986 إلى نسبة 54% عام 1996 وتعتبر الفيوم واحه خضراء وتتميز بسياحة اليوم الواحد وتقع بها سواقى الهدير الشهيرة والجامع المعلق وجامع قايتباى ومسجد الروبى وبه مقام على الروبى

تنقسم المحافظة إلى عدد 6 مراكز إدارية هي

المركز	الفيوم	سنورس	ابشواى	اطسا	طاميه	يوسف الصديق	اجمالى
عددالمدن	1	1	1	1	1	1	6
عددالاحياء	4	-	-	-	-	-	4
عددالوحدات المحلية	13	12	7	12	10	7	61
عددالقرى	40	24	18	49	20	18	169
عددالعزب	463	253	166	414	419	196	1911

التعليم

مكونين رئيسيين : معدل القراءة والكتابة، ونسبة القيد بمراحل التعليم. ومعنى ذلك حدث تحسن في المستوى التعليمى الأدنى في المحافظة ما بين عام 1998 – 2001 بنسبة 8.1 %
المحافظة متأخرة عن متوسط تقدير الجمهورية بنسبة 17.9 % وتأتى الأخيرة في الترتيب

بين محافظات الجمهورية.
نسبة الامية هي الفرق المكمل لنسبة 100 %، وبالتالى فانها تبلغ في المحافظة 25.3 %

لذا فهى بحاجة ماسة للمشاريع التعليمية وارض خصبة للاستثمار

تضم المحافظة منشآت تعليمية لجميع المراحل التعليمية سواء الابتدائي أو الإعدادي أو الثانوي أو الجامعي. وتتنوع المنشآت الخاصة بالتعليم ما قبل الجامعي ما بين حكومية (حكومية عربي/رسمية عربي/رسمية للغات/رسمية متميزة للغات)، خاصة (عربي/لغات)، وأزهرية. أما التعليم الثانوي فيمتد لمدة 3 سنوات ما بين أنظمة العام والخدمات والتعليم الفني/المهني الذي تتوزع مدارسه ما بين (زراعي/تجاري/صناعي) بجانب وجود نظام الخمس سنوات للتعليم الصناعي. وبالنسبة للتعليم الجامعي فيقع بالمحافظة

يوجد بها جامعة الفيوم تضم 14 كلية (التربية، الزراعة، الهندسة، الخدمة الاجتماعية، دار العلوم، العلوم، السياحة والفنادق، التربية النوعية، الآثار، الطب، الآداب، الحاسبات والمعلومات، رياض الأطفال، التمريض ومعهد دول حوض النيل

وإدراكا لقيمة المشاريع والمؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ومساهمتها في دفع عجلة النمو الاقتصادي، قمنا بوضع وتطوير خطة استراتيجية لتشجيع ريادة ألاعمال وتنمية المشاريع التعليمية من مدرسة وخدمات تعليمية ملحقة بها ،ألامر الذي يدلل على مدى التزام في تعزيزتنمية القطاع الخاص والاستفادة من رأس المال وتوظيف الامكانيات

تحليل السوق

وصف المشروع

المشروع يتضمن تأسيس مدرسة دولى متكاملة في محافظة الفيوم وذلك بسبب تزايد اعداد الطلبة و الطلب على المدارس الخاصة في المحافظة، خاصة هذه المدرسة ستكون فريدة من نوعها سواء في الخدمات او التعليم، حيث ستحتوي على معلمين أكفاء ذات خبرة عالية في قطاع التدريس، و ستشمل على مرحلة رياض الاطفال والمرحلة الاساسية والثانوية، حيث تقدر المساحة الاجمالية للمشروع 21000م:تشمل المدرسة والعديد من المشاريع التى تخدم العملية التعليمية ويقدر المساحة الفعلية للابنية التعليمية 7350م محتوية على غرف صفية وادارة، مستودعات، مكتبة، غرفة موسيقى و مختبرات للحاسوب والعلوم، وساحتين داخلية وخارجية،وحمام سباحة واسطبل خيل بالإضافة الى الملاعب

أهداف المشروع

يهدف المشروع المقترح الى ما يلي

توفير خدمات تعليمية بمستوى جيد للمحافظة

زيادة المستوى التعليمي والوعي الثقافي لابناء المنطقة

خلق فرص عمل لابناء المحافظة وتحسين المستوى المعيشي والاجتماعي للعاملين في المشروع

تشجيع الاستثمار في القطاع التعليمي وتحقيق عائد جيد لصاحب المشروع

الخدمة المقترحة

سيعمل المشروع المقترح على إنشاء مدرسة خاصة متكاملة في محافظة الفيوم، حيث ستكون مجهزة بكافة الخدمات التعليمية والمعدات والاجهزة الحديثة لتكون مواكبة للعصر وتكون مدرسة فريدة من نوعها داخل المحافظة

اكاديمية إشراقة للتدريب س ت 40077
المدربه\سماح سلامه 01112213361 - 01098075370

ستشمل المدرسة جميع المراحل التعليمية، حيث تتضمن مرحلة رياض الاطفال والتي تحدد من عمر 4 سنوات إلى عمر 6 سنوات، وتشمل المرحلة الاساسية والتي تحدد من عمر 6 سنوات الى عمر الثانى عشر)أي من صف الاول ولغاية الصف السادس كذلك المرحلة الاعدادية (بالإضافة لوجود المرحلة الثانوية

.

الفئات المستهدفة

يستهدف المشروع أبناء المحافظة بشكل عام وبشكل خاص الطالب الذين تتراوح اعمارهم ما بين (4-18) لان المحافظة تفتقر لمدرسة دولية قوية في التعليم

اكاديمية إشراقة للتدريب س ت 40077
المدربه \سماح سلامه 01112213361 - 01098075370

تحليل حجم السوق

يبلغ عدد سكان محافظة الفيوم حوالي 3315000 نسمة. **كما جاء بآخر دراسة أجرتها دائرة الاحصاءات العامة ،**

ويبلغ عدد الطلاب قرابة 981000منهم200000 موزعين على المدارس الخاصة.

بالغ مؤشر نسبة التسرب في المدارس في محافظة الفيوم6% وهو أعلى نسبة التسرب من المدارس على مستوى المحافظات

بلغ نسبة النجاح في الثانوية العامة في محافظة 33 %وهو ادنى من نسبة النجاح في الثانوية العامة على مستوى الجمهورية

وبلغت نسبة الامية في محافظة الفيوم الحد الاعلى على مستوى المحافظات

جميع المؤشرات أعلاه تدل على وجود حاجة لاقامة مشاريع تعليمية إضافية

تحليل الأسعار

تمثل السياسة التسعيرية عنصرا هاما من عناصر المزيج التسويقي، يحدد إلى مدى بعيد قدرة المشروع على جذب الشرائح المستهدفة. وبحسب دراسةالاسعار للمدارس الخاصة في المحافظة وبالتناسب مع الخدمات المقدمة، وجد أن اسعار في المدارس الخاصة في المحافظة تتراوح كالتالي

جدول متوسط الاسعار فى المدارس الدولى بمحافظة الفيوم

المرحلة	تمهيدى	ابتدائى	اعدادى	ثانوى
المصاريف	2000$	3000$	6000$	8000$

وبناء على ذلك تم تحديد أسعار الاقساط المقترحة كالتالي تم افتراض معدل رسوم الاشتراك في الباص 1000$ بالسنة لكافة الصفوف والمسافةأما فيما يخص الاقساط المتوقعة للمدرسة مع بداية تشغيلها فإن الجدول التالي يبين الاسعار

	عددالاقساط	قيمة القسط	اجمالى	اجمالى مصاريف المرحلة
باص	2	500$	1000$	

إقامة فندقية	4	200$	800$	
3وجبات	4	200$	800$	
تمهيدى	3	1000-500		2000
ابتدائى	4	1000-500		3000
اعدادى	4	2000-1000		6000
ثانوى	4	2000		8000

الحصة السوقية المتبعة

الحصة السوقية المتبعة من خلال دراسة المشروع والمقارنة مع المدارس الاخرى، تم افتراض معدل إستيعاب الصف الواحد

لكل صف من كامل الطاقة الاستيعابية للمدرسة لتمثل هذه النسبة الصف التاسع الى الصف الثاني ثانوي، حيث ترجع سبب الزيادة الى حاجة المحافظة الى مدرسة ثانوية خاصة تمتلك كادر تعليمي ذو خبرة عالية اسلوب تدريس متقن وبإعتبار أن المدرسة يوجد فيها

والطاقة الاستيعابية للمدرسة من ثم افتراض بأن تكون نسب الاشغال خلال سنوات العشر الاولى من بداية المشروع كما بالجدول

نسب الطلاب وعددالاشغال الكلى	نسبة عدد الطلاب من كامل الطاقة الاستيعابية	عدد الطلاب
2019	65%	1200
2020	70%	1300
2021	75%	1400
2022	80%	1500
2023	85%	1600
2024	85%	1700
2025	90%	1800
2026	95%	1900
2027	95%	2000
2028	100%	2200

تحليل الايرادات المتوقعة

الايرادات السنوية المتوقعة للمشروع تعتمد إيرادات المدرسة بشكل رئيسي على أقساط الطلبة وإشتراكهم بالباص، بالإضافة الى إيرادات اخرى

تتكون إيرادات ألاقساط السنوية من مجموع ألاقساط للطالب في المدرسة -وهو عبارة عن مجموع عدد الطالب لكل صف مضروبا بقيمة القسط المخصص له- مع ألاخذ بعين إلاعتبار الزيادة السنوية على الاقساط و المواصلات بنسبة 1 %عن السنة التي تليها

أما بالنسبة إليراد اشتراك الباص،

تم افتراض بان عدد الطالب المشتركين يشكلون 20 %من مجموع عدد الطالب وعليه تصبح قيمة الايرادات من الباص عبارة عن مجموع عدد طالب المدرسة مضروب ب 20 %نسبة اشتراك الطالب في الباص في قيمة اشتراك الباص. والجدول التالي يبين ايرادات المدرسة من الاشتراك بالباص

الايرادات من الاشتراك بالباص

خدمة الباص	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
السعر	1500$	1500$	1500$	1500$	1500$	1500$	1500$	1500$	1500$	1500$
عددالطلاب	240	280	300	320	340	360	380	400	460	480
ايرادات الباص	360000	420000	450000	480000	510000	540000	570000	600000	690000	720000

الايرادات من الاقامة

خدمة المبيت	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
السعر	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$
عددالطلاب	240	280	300	320	340	360	380	400	460	480
ايرادات الاقامة	240000	280000	300000	320000	340000	360000	380000	400000	460000	480000

الايرادات من الوجبات

خدمة الوجبات	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
السعر	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$	1000$
عددالطلاب	240	280	300	320	340	360	380	400	460	480
ايرادات الوجبات	240000	280000	300000	320000	340000	360000	380000	400000	460000	480000

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل عام2019

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	75	2000$	150000
KG2	75	2500	187500
الصف الاول	100	3000$	300000
الثانى	100	3500$	350000
الثالث	100	3500	350000
الرابع	100	4000	400000
الخامس	100	4500	450000
السادس	100	5000	500000
الاعدادى الاول	75	6000	450000
الاعدادى الثانى	75	6500	487500
الاعدادى الثالث	75	7000	525000
الثانوى الاول	50	8000	400000
الثانوى الثانى	50	8000	400000
الثانوى الثالث	50	8000	400000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2019 = لعدد1200طالب =53050000

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل عام2020

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	75	2000$	150000
KG2	75	2500	187500
الصف الاول	100	3000$	300000
الثانى	100	3500$	350000
الثالث	100	3500	350000

الرابع	100	4000	400000
الخامس	100	4500	450000
السادس	100	5000	500000
الاعدادى الاول	75	6000	450000
الاعدادى الثانى	75	6500	487500
الاعدادى الثالث	100	7000	700000
الثانوى الاول	75	8000	600000
الثانوى الثانى	75	8000	600000
الثانوى الثالث	75	8000	600000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2020 = لعدد1300طالب =53825000

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل 2021عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	75	2000$	150000
KG2	75	2500	187500
الصف الاول	100	3000$	300000
الثانى	100	3500$	350000
الثالث	100	3500	350000
الرابع	100	4000	400000
الخامس	100	4500	450000
السادس	100	5000	500000
الاعدادى الاول	75	6000	450000
الاعدادى الثانى	100	6500	650000
الاعدادى الثالث	100	7000	700000
الثانوى الاول	100	8000	800000
الثانوى الثانى	100	8000	800000
الثانوى الثالث	100	8000	800000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2021 = لعدد1400طالب =54587500

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل2022 عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	100	2000$	200000
KG2	100	2500	250000
الصف الاول	100	3000$	300000

الثانى	100	3500$	350000
الثالث	100	3500	350000
الرابع	100	4000	400000
الخامس	100	4500	450000
السادس	100	5000	500000
الاعدادى الاول	100	6000	600000
الاعدادى الثانى	100	6500	650000
الاعدادى الثالث	100	7000	700000
الثانوى الاول	100	8000	800000
الثانوى الثانى	100	8000	800000
الثانوى الثالث	100	8000	800000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2022 = لعدد1475طالب =55225000

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل 2023عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	100	2000$	200000
KG2	100	2500	250000
الصف الاول	100	3000$	300000
الثانى	100	3500$	350000
الثالث	100	3500	350000
الرابع	100	4000	400000
الخامس	100	4500	450000
السادس	100	5000	500000
الاعدادى الاول	100	6000	600000
الاعدادى الثانى	125	6500	812500
الاعدادى الثالث	125	7000	875000
الثانوى الاول	125	8000	1000000
الثانوى الثانى	125	8000	1000000
الثانوى الثالث	125	8000	1000000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2023 = لعدد1600طالب =56162500

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل 2024 عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	100	2000$	200000
KG2	100	2500	250000

الصف الاول	100	3000$	300000
الثانى	100	3500$	350000
الثالث	100	3500	350000
الرابع	125	4000	500000
الخامس	125	4500	522500
السادس	125	5000	625000
الاعدادى الاول	125	6000	750000
الاعدادى الثانى	125	6500	812500
الاعدادى الثالث	125	7000	875000
الثانوى الاول	125	8000	1000000
الثانوى الثانى	125	8000	1000000
الثانوى الثالث	125	8000	1000000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2024 = لعدد1700طالب =58560000

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل 2025عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	100	2000$	200000
KG2	125	2500	312500
الصف الاول	125	3000$	375000
الثانى	125	3500$	387500
الثالث	125	3500	387500
الرابع	125	4000	500000
الخامس	125	4500	522500
السادس	125	5000	625000
الاعدادى الاول	125	6000	750000
الاعدادى الثانى	125	6500	812500
الاعدادى الثالث	125	7000	875000
الثانوى الاول	125	8000	1000000
الثانوى الثانى	125	8000	1000000
الثانوى الثالث	125	8000	1000000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2025 = لعدد1800طالب =58872500

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل 2026عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	125	2000$	250000

KG2	125	2500	312500
الصف الاول	125	3000$	375000
الثانى	125	3500$	387500
الثالث	125	3500	387500
الرابع	125	4000	500000
الخامس	125	4500	522500
السادس	125	5000	625000
الاعدادى الاول	125	6000	750000
الاعدادى الثانى	125	6500	812500
الاعدادى الثالث	125	7000	875000
الثانوى الاول	150	8000	1200000
الثانوى الثانى	150	8000	1200000
الثانوى الثالث	150	8000	1200000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2026 = لعدد1900طالب =59522500

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل2027 عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل
KG1	125	2000$	250000
KG2	125	2500	312500
الصف الاول	125	3000$	375000
الثانى	125	3500$	387500
الثالث	125	3500	387500
الرابع	125	4000	500000
الخامس	125	4500	522500
السادس	150	5000	740000
الاعدادى الاول	150	6000	812500
الاعدادى الثانى	150	6500	975000
الاعدادى الثالث	150	7000	950000
الثانوى الاول	150	8000	1200000
الثانوى الثانى	150	8000	1200000
الثانوى الثالث	150	8000	1200000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2027 = لعدد2000طالب =60135000

جدول ايرادات المصاريف لجميع المراحل 2028عام

المرحلة	العدد	المصاريف	اجمالى الدخل

KG1	175	2000$	350000
KG2	175	2500	437500
الصف الاول	175	3000$	525000
الثانى	175	3500$	562500
الثالث	125	3500	387500
الرابع	125	4000	500000
الخامس	125	4500	522500
السادس	150	5000	740000
الاعدادى الاول	150	6000	812500
الاعدادى الثانى	150	6500	975000
الاعدادى الثالث	150	7000	950000
الثانوى الاول	150	8000	1200000
الثانوى الثانى	150	8000	1200000
الثانوى الثالث	150	8000	1200000

إجمالى إيرادات مصاريف عام 2028 = لعدد2200طالب =60685000

جدول الايرادات السنوية المتوقعة

فرضيات الاسعار	ايرادات المدرسة	ايرادات الباص	ايرادات الوجبات	ايرادات الاقامة	مجموع الايرادات
2019	53050000	360000	240000	240000	53890000
2020	53825000	420000	300000	300000	54845000
2021	54587500	450000	300000	300000	55637500
2022	55225000	480000	320000	320000	56345000
2023	56162500	510000	340000	340000	57352500
2024	58560000	540000	360000	360000	59820000
2025	58872500	570000	380000	380000	60202500
2026	59522500	600000	400000	400000	60922500
2027	60135000	690000	460000	460000	62365000
2028	60685000	720000	480000	480000	62305000

التحليل الفني

يهدف هذا الجزء إلى توضيح

المواصفات الفنية للمشروع إضافة الى تقدير واستعراض أهم بنود التكاليف الاستثمارية والتشغيلية إعتمادا على نتائج الدراسة السوق

يشمل التحليل الفني شرح ووصف عام لجوانب المشروع ومكوناته بالإضافة الى حساب المستلزمات إلانشائية والتشغيلية للمشروع مع تحديد المواصفات العامة التي بنيت عليها التكاليف، طبقا لتقديرات الفريق الفني.

الموارد البشرية المطلوبة

يحتاج هذا المشروع الى مديرعام للمدرسة يشرف على كافة الامور التربوية والتعليمية، بالإضافة الى الكادر التعليمي المؤهل بشكل دولى وإلاداري المطلوب الذي يتناسب مع حجم المدرسة من معلمين ومرشدين اجتماعيين ومديرمالي ومحاسب يديرامور المدرسة المالية وطبيب وعمال نظافة للمحافظة على نظافة جميع مرافق المدرسة.

يمثل الجدول التالي توزيع الموظفين وعددهم في المدرسة

المسمى الوظيفى	العدد
مدير مدرسة	1
سكرتاريا	1
مدير مالي	1
محاسب	1
عمال نظافه	10
سائق	10
حارس	2
طبيب	1
معلمين	30
مرشد اجتماعي	1
فنى معمل	1
مدرب	4
موظفين ادارى	10
طباخ	1
مجموع	74

وفيما يلي الوصف الوظيفي للعاملين في المشروع

مدير مدرسة: الاشراف المباشر على سير العملية التعليمية والاطمئنان على الحالة الصحية

للتلاميذ خلال اليوم الدراسي وتنفيذ المنهج الدراسي

والمحافظة على مستوى مناسب من النظافة العامة في كافة مرافق المدرسة، متابعة غياب وتأخر الموظفين، و مقابلة أولياء الامور في الحاجات الضرورية بالاضافى الى متابعة أعمال الصيانة بالمدرسة بصفة مستمرة والتنسيق مع جهة الاختصاص بذلك.

سكرتاريا: يقوم سكرتير المدرسة بأعمال السكرتارية واستالم ما يرد إلى ومعاملات وعرضها على مدير المدرسة واتخاذ

الالزم حيالها وفق توجيه المدير و متابعة المكاتبات الصادرة من المدرسة وطباعتها ومتابعة صدورها، أيضا يقوم بجميع الاعمال المكتبية التي تدعم الكادر الاداري بالمدرسة من تصوير وتصميم وطباعة وخالفه.

مدير مالي: تحديد الاهداف التنظيمية والتخطيط والتنظيم ومتابعة التنفيذ للخطط الخاصة بالادارة. المالية بحسب اللوائح المنظمة والاجراءات معلمون: احترام الطالب ومعاملته معاملة تربوية تحقق له الامن والطمأنينة وتنمي شخصيته،

وتشعره بقيمته وترعى مواهبه، وتغرس في نفسه حب المعرفة، تدريس النصاب المقرر

والقيام بكل ما يتطلبه تحقيق أهداف المواد التي يدرسها من إعداد وتحضير الحصص ، وطرق تدريس وأساليب تقويم واختبارات وتصحيح ونشاط داخل الفصل وخارجه، وذلك حسبما تقتضيه أصول المهنة وطبيعة المادة ووفقاً لألنظمة والتوجيهات الواردة من جهات الاختصاص

مرشدة اجتماعية: من مهام المرشد المدرسي العمل على تحقيق أهداف التعليم فيما يخص شئون الطالب و تسجيل الطالب المستجدين بالمدرسة بسجل المستجدين ومتابعة الاشراف عليه، حفظ ملفات الطالب في الاماكن الخاصة بها وفهرستها بالاضافة الى إعداد سجل الحضور والغياب يومياً عن أسباب غياب الطالب. اليومي لجميع طالب الصفوف الدراسية و الاستعلام

محاسب: مسئول عن حساب التكاليف المدرسية بإلضافة الى ادخال كافة القيود المحاسبية على دفاتر الحسابات

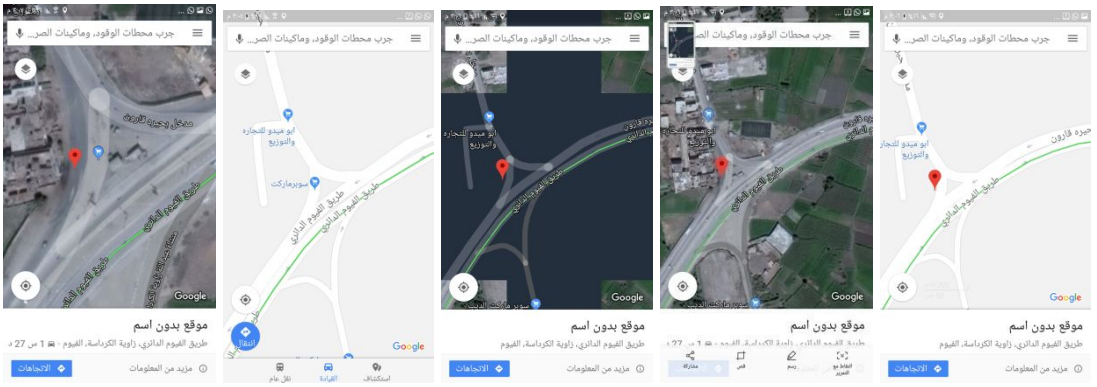
طبيب: معالجة الطالب وتقديم الرعاية الصحية الالزمة لهم في حال وقوع اي حدث

سائقين: المهام الرئيسية للسائق توصيل الطالب من البيت الى المدرسة والعكس كذلك بالاضافةالى الحرص على سلامة الطالب من خلال اتباع أسس السلامة بالقيادة.

حارس: تنفيذ التعليمات الامنية المعتمدة للحفاظ على النظام الامني بالمؤسسة

عمال نظافة: القيام بأعمال النظافة و التطهير للحفاظ على نظافة المدرسة و مكاتب الادارة ونظافة الحمامات و المرافق و المداخل والحوائط و السلالم

تحليل الموقع



بناءا على تحليل السوق

تم اقتراح مكان ملائم إلقامة المشروع على الدائرى الدولى لمحافظة الفيوم مباشرة امام منشاة عبدالله وعلى مدخل بحيرة قارون والتي تعتبر من أرقى المناطق في المحافظة بالاضافة انها منطقة مخدومة بكافة الخدمات اللازمة عدا عن ذلك بانها قريبة من جميع مداخل المحافظة وكذلك الطريق الدولى الذى يجلب من خلاله الطلاب من المحافظات الاخرى

. يتراوح معدل سعر المتر المربع بالمكان المذكور أعلاه 12الف جنيه

تحليل المتطلبات الفنية

ألارض وألاعمال إلانشائية قطعة ألارض المطلوبة لانشاء المشروع عليها هي مساحة اجمالية 21 الف متر قيمة المبانى التعليمية منها 7350متر

وفيما يتعلق بالاعمال إلانشائية المطلوبة للمشروع فتتمثل فيما يلي

ألاعمال إلانشائية المطلوبة

الاعمال الانشائية	المساحة
مبانى تعليمية	5000
مبنى اداري	350
مبنى فندقى	1000
ملاعب	1000
اجمالى	7350

آلالات والمعدات

يوضح الجدول التالي آلالات والمعدات التي يحتاجها المشروع كما يلي

الالات والمعدات	العدد	الالات والمعدات	العدد
مكتب مجهز	1	اجهزة حمام سباحة	1
العاب رياض اطفال	50	ايباد	3000
دسكات صغير	600	كراسى	3000
صبورة الكترونية	300	تربيزات	1000
دواليب	400	مكاتب	100
اسرة	400	تجهيز مطبخ	1
أجهزة حاسوب	50	مختبرات	1
مكيف مركزي	1	عيادة	1
باصات	50	معمل علمى	1

ألاثاث والمفروشات تم تقدير ألاثاث والمفروشات بناء على عدد الصفوف والطالب الكلي في المدرسة إلى جانب الكادر إلاداري والتعليمي المطلوب الذي

يتناسب مع حجم المدرسة

التحليل المالي

أن الهدف ألاساسي من هذه الدراسة هي دراسة جدوى مشروع إنشاء مدرسة دولى في محافظة الفيوم, ولقد استندت هذه الدراسة على الفرضيات المالية والفنية للوصول الى النتائج التي تساعد في احتساب مدى ربحية المشروع بناءا على الفرضيات والحقائق وعلى المعلومات

الفرضيات والحقائق

الفرضيات والحقائق

افتراضات وأسس للحسابات

تم استخدام معامل خصم مقداره 12.21% ليعكس المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال وليمثل نفقة الفرصة البديلة المتاحة حيث استخدمت معدل العائد على الاستثمارات خالية المخاطر وأسعار الفوائد على القروض وعلاوة مخاطر السوق كفرصة بديلة متاحة الاستثماربالنسبة إلى المستثمر مقدار ضريبة الدخل على صافي عائد المشروع ما مقداره 12 %طوال عمر المشروع تم تقدير رأس المال العامل وأضيف إلى التدفقات النقدية الخارجة في بداية المشروع وتم كذلك تقدير الزيادة السنوية في رأس المال العامل لتضاف إلى التكاليف التشغيلية ثم جرى تقدير رأس المال العامل إلاجمالي ليضاف إلى التدفقات الداخلة في نهاية عمر المشروع إن مدة الدراسة المالية هي 10 سنوات من بداية 2019 وهي بدايةالتشغيل

الفرضيات العامة

معلومات عامة	
جميع مبالغ الدراسة(العملة)	$
مدة الدراسة المالية	10سنوات
سنة بداية التشغيل المتوقعة	2019
آخرسنة للدراسة المالية	2028

فرضيات المصاريف

فرضيات المصاريف	
مصاريف المنافع الخدمية من إلايرادات	5%
مصاريف التسويق من إلايرادات	0.5%
مصاريف الصيانة من إلايرادات	0.5%
مصاريف المستهلكات من إلايرادات	1%
مصاريف التأمين من قيمة ألاصول	0.5%

المصاريف الرأسمالية

تبلغ التكلفة التقديرية للمشروع 10354000 وتغطي كل من تكاليف ألارض, ألاعمال إلانشائيةآلالات والمعدات, ألاثاث والمفروشات, مصاريف ما قبل التشغيل رأس مال العامل ألاولي وفي الجداول التالية تبين تفاصيل مصاريف التكاليف

الاعمال الانشائية	التكلفة	المساحة	اجمالى التكلفة
قطعة ألارض المطلوبة	1000	7350	7350000
تصميم			1000
ألاعمال الانشائية			2000000
حفر			3000
تجهيز ساحات و مالعب			1000000
التكلفة الاجمالية للانشاءات			10354000

المصاريف الرأسمالية من الالات

الالات والمعدات	العدد	تكلفة الواحدة	اجمالى
ادوات تعليمية	--	10000	10000
باصات	10	20000	200000
معمل علمى	1		10000
تجهيز مطبخ	1		10000
مكاتب	100	30	3000
تربيزات	1000	20	20000
كراسى	3000	10	30000
ايباد	3000	20	60000
اجهزة حمام سباحة	1		1000
عيادة	1		1000
مكتب مجهز	1		1000
العاب رياض اطفال	50	100	5000
دسكات صغير	600	10	6000
صبورة الكترونية	300	200	60000
دواليب	400	30	12000
اسرة	400	20	8000

أجهزة حاسوب	50	50	2500
مكيف مركزي	1		10000
اجمالى			239500

تتكون من مجموعة من المصاريف التي يتم إنفاقها قبل بدء عمل المشروع وقبل تحقيق أي إيرادات

وتشمل الرسوم والتراخيص الحكومية ومصاريف التسويق ومصاريف التدريب والتنقل وتم تقديرها كما يلي

مصاريف ما قبل التشغيل	التكلفة التقديرية
رسوم حكومية	10000
تسويق	10000
تدريب	1000
رواتب غير مباشرة	10000
المجموع	31000

اجمالى المصاريف المتوقعة

ملخص المصاريف	اجمالى
الاعمال الانشائية	10354000
مصاريف ما قبل التشغيل	31000
المصاريف الرأسمالية من الالات	239500
اجمالى المصاريف المتوقعة	10624500

مصادر التمويل يتألف هيكل التمويل المطلوب للمشروع من قروض وحقوق ملكية قدرت الكلفة الاستثمارية لهذا المشروع بـ10624500سيتم تمويل ما نسبتة 10%من المشروع عن طريق القروض وباقي المبلغ المطلوب عن طريق التمويل الذاتي(حقوق الملكية)طرح اسهم بعض الاسهم للبيع

مصاريف تشغيلية

تبين الجداول التالية تفاصيل

التكاليف التشغيلية والإدارية العمومية ومصاريف التسويق. حيث يمثل الجدول ادناه المصاريف التشغيليةللمشروع المقترح كما يلي

الوصف	مصاريف اولية	مصاريف خدمية	مصاريف صيانه	مستهلكات	الرواتب المباشرة	مصاري ف اخرى	المجموع

2019	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2020	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2021	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2022	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2023	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2024	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2025	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2026	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2027	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000
2028	1000	20000	1000	2000	1000	1000	26000

اجمالى المصاريف التشغيلية خلال عشرسنوات 80000

الموارد البشرية

تم تقدير الرواتب والاجور الشهرية لكل موظف من الموظفين مضروبا 12 شهرا من أشهر السنة الغراض احتساب الرواتب وألاجور السنوية وملحقاتها من ضمان اجتماعي وتأمين صحي وغيرها للعاملين في إلادارة. يوضح الجدول التالي الرواتب وألاجور السنوية المتوقعة حيث تم أخذ معدل الزيادة في الرواتب وألاجو بعين الاعتبار

المسمى الوظيفى	العدد	الراتب الشهرى	مجموع الرواتب الشهرى	مجموع الرواتب السنوى
مدير مدرسة	1	1000	12000	12000
سكرتاريا	1	100	1200	1200
مدير مالي	1	200	2400	2400
محاسب	1	200	2400	2400
عمال نظافه	10	50	500	600
سائق	10	100	1000	12000
حارس	2	100	200	2400
طبيب	1	200	200	1400
معلمين	30	100	3000	36000
مرشد اجتماعي	1	100	100	1200
فنى معمل	1	100	100	1200
مدرب	4	100	400	4800
موظفين ادارى	10	100	1000	12000
طباخ	1	100	100	1200
مجموع	74			90800

تقدر مجموع الرواتب والاجور السنوية 90800

يبين الجدول التالي الرواتب السنوية المتوقعة للموظفين لمدة 10 سنين من عمر المشروع

مجموع المرتبات	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
908000	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800	

قائمة الدخل الشامل

قائمة الدخل الشامل من خلال جميع المعلومات والتحليلات المالية للمصاريف المالية للمشروع
تكون قائمةالدخل التقديريةللسنوات من(2019-2028) كما هي موضحة في الجدول التالي

الوصف	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
ايرادات الباص	360000	420000	450000	480000	510000	540000	570000	600000	690000	720000
ايرادات الاقامة	240000	300000	300000	320000	340000	360000	380000	400000	460000	480000
ايرادات الوجبات	240000	300000	300000	320000	340000	360000	380000	400000	460000	480000
ايرادات المصاري ف	53050000	53825000	54587500	55225000	56162500	58560000	58872500	59522500	60135000	60685000
اجمالى الايرادات السنوية	53890000	54845000	55637500	56345000	57352500	59820000	60202500	60922500	62365000	62305000
مجموع المرتبات	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800	90800
مصاريف تشغيلية	26000	26000	26000	26000	26000	26000	26000	26000	26000	26000
مصاريف التسويق	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
الضرائب	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
مصاريف اخرى	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000
اجمالى المصاري ف	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800

اجمالى الارباح السنوية

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
اجمالى الايرادات السنوية	53890000	54845000	55637500	56345000	57352500	59820000	60202500	60922500	62365000	62305000
اجمالى المصاريف	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800	128800
الارباح	53761200	54716200	55508700	56216200	57223700	59691200	60073700	60793700	62236200	62176200

الفتره نهاية النقد قائمة المركز المالي المتوقعة تعتبرقائمةالمركز المالي إحدى القوائم الماليةألاساسيةالتي يعتمد عليها المشروع، وهي قائمة توضح الوضع املالي للمدرسة وعادة ما يتم تقدير القائمة في اليوم الاخير من السنة المالية ومن خلال جميع المعلومات والتحليلات المالية للمصاريف المالية للمشروع تكون قائمةالدخل التقديرية للسنوات من (2019-2028)كما هي موضحةفي الجدول أدناه

المركز املالي المتوقع

النسب المالية

من أجل الوصول إلى قائمة

التدفقات النقدية المخصومة ، يجب حساب معامل الخصم حيث توجد أكثرمن طريقة معتمدة لاحتسابها ، و لكن في هذه الدراسة تم استخدام المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال يعتمد هيكل تمويل الشركة على حقوق الملكية و القروض،والاسهم وبالتالي فإن معدل الخصم يجب تعديله وفقا لمتوسط المرجح لتكلفة رأس املال قد تم بناء ذلك على الفرضيات التالية . على ما سبق، يبين الجدول التالي قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة المتوقعة للمشروعً وبناء قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة

ملخص مؤشرات التحليل المالي

فترة الاسترداد

وهي من الطرق ألاساسية التي يهتم بها المستثمر بالدرجة ألاولى من حيث القدرة على استعادة أمواله. والمقصود بفترة الاسترداد تلك الفترة الزمنية التي يسترد فيها المشروع التكاليف الاستثمارية التي أنفقت وأساس المفاضلة فيها هو المشروع الذي يمكن المستثمر من استرداد أمواله في أسرع وقت ممكن والجدول التالي يبين فترة إسترداد راس المال للمشروع

فترة استرداد رأس المال	التدفقات النقدية	الباقى من اصل الاسترداد	فترة الاسترداد
مصاريف ماقبل التشغيل	10624500		2.2
2019	53761200	43136700(-)	1
2020	54716200	11579500(-)	1
2021	55508700	43929200	2.
2022	56216200	56216200	0
2023	57223700	57223700	0
2024	59691200	57223700	0
2025	60073700	57223700	0
2026	60793700	57223700	0
2027	62236200	57223700	0
2028	62176200	57223700	0

صافي القيمة الحالية

يشيرصافي القيمة الحالية للمشروع الاستثماري إلى الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة والناتجة عن هذا المشروع والقيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة للمشروع فإن كان صافي القيمة الحالية موجب أي تزيد القيمة الحالية للتدفقات الداخلة عن التدفقات النقدية الخارجة كان المشروع الاستثماري مربحا والعكس صحيح وفي حالة وجود أكثرمن خيار استثماري يفضل الخيار الذي يعطي أكبرصافي قيمة حالية معدل العائد الداخلي

يعتبر معيارمعدل العائد الداخلي من أهم المعايير المستخدمة في التقييم والمفاضلة بين المشروعات الاستثمارية المختلفة. ويستخدمه البنك الدولى في كل أنواع التحليل المالي حاليا والاقتصادي للمشروعات وكذلك تستخدمه معظم مؤسسات التمويل الدولية عند قبولها أورفضها للمشروعات المقدمة إليها بغرض التمويل ويتمثل هذا المعيار في المعدل الذي تتساوى عنده القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة مع القيمة الحالية للتدفقات النقدية الخارجة للمشروع وبمعنى آخر هو معدل الخصم الذي عنده تكون صافي القيمة الحالية للمشروع الاستثماري تساوي صفر نتائج التحليل المالي للمشروع والجدول التالي

يبين نتائج التحليل المالي

المؤشر	وحدة القياس	القيمة
معدل الخصم	نسبة مئوية	10%
صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية	$	18
فترة استرداد رأس المال	سنة	2.2
معدل العائد الداخلي	نسبة مئوية	45%

تحليل الحساسية تم تحليل التغيرات المحتملة للمؤشرات المالية و بموجب هذا التحليل تم تحديد اطار للمدخالت المحتملة و قياس مدى تأثر المشروع بانخفاض إلايرادات او ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة 10 %وتبين ان المشروع مجدي اقتصاديا بعد هذه التعديالت يبين الجدول التالي أن المشروع يبقى مجدي اقتصاديا حتى لو انخفضت الايرادات بنسبة 10 %أوارتفعت المصاريف التشغيليه بنسبة 10%

تحليل الحساسية

تحليل الحساسيه	معدل العائد الداخلي	فترة الاسترداد	المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال
الحالة الاصلية	45%	2.2	22%
انخفاض الايرادات10 %	40%	2.5	25%
ارتفاع المصاريف التشغيلية10%	50%	2	20%

الاستنتاجات

وبناء على نتائج التحليل المالي، وبالنظر إلى ان معدل العائد الداخلي للمشروع أعلى من معدل الخصم حيث ً تم التوصل إلى أن فكرة المشروع الاستثماري مربحة ومجدية اقتصاديا أن صافي القيمة الحالية للمشروع وهي 10624500 يقوم المشروع بتوفير 60073700 متوسط الارباح السنوية وأيضا 222 فرصة عمل ألبناء المنطقة

1. .قائمة المحتويات

2.....الملخص التنفيذي

. 3. نبذة عامة عن الفيوم

4. نبذة عامة عن السكان

5. التعليم

6.تحليل السوق .....

وصف المشروع.....

أهداف المشروع.....

الخدمة المقترحة.....

الفئات المستهدفة.....

تحليل حجم السوق.....

تحليل المنافسين.....

تحليل ألاسعار وسياسة التسعير.....

الحصة السوفية المتبعة.....

تحليل إلايرادات المتوقعة.....

7.التحليل الفني .....

الموارد البشرية المطلوبة.....

تحليل الموقع.....

تحليل المتطلبات الفنية.....

.....إلانشائية وألاعمال ألارض

آلالات والمعدات.....

ألاثاث والمفروشات.....

.التحليل المالى .....

الفرضيات والحقائق.....

المصاريف الرأسمالية.....

مصاريف التكاليف:.....

مصاريف تشغيلية.....

المصاريف إلادارية والعمومية.....

مصاريف التسويق.....

الموارد البشرية.....

قائمة الدخل الشامل .....

قائمة التدفقات النقدية المتوقعة.....

قائمةالمركز المالى المتوقعة.....

النسب المالية.....

ملخص مؤشرات التحليل المالى.....

تحليل الحساسية

جدول 11 اعداد الموظفين وأجورهم المتوقعة

جدول11 تكاليف إلاستهالك والرأسمالية.

جدول 11 إلاستهالك و الزيادات السنوية على ألاعمال ألانشائية.....

جدول 13 : تفاصيل القرض .....

جدول 11 قائمة الدخل الشامل.....

جدول 13 التدفقات النقدية المتوقعة.....

.جدول 11 المركز المالي المتوقع.....

جدول 12 قائمة صافي التدفقات النقدية الحرة.....

جدول 12 فترة استرداد رأس المال.....

جدول 12 :نتائج التحليل المالي.....

جدول 11 تحليل الحساسية.....

الاستنتاجات.....